



Présentation : Les approches intégrées sur les mégasites industriels



Sita Remediation

→ SITA REMEDIATION, INTERSOL 2005, Avril 2005, A.BOSCH



Les approches intégrées

- Les approches intégrées considèrent la réalisation d'un seul ouvrage de remediation avec ses objectifs, ses performances
- Cela implique le choix d'un seul prestataire en tant qu'« entreprise générale » pour des travaux de réhabilitation de sites.
- Le maître d'ouvrage fait le choix d'un management environnemental du chantier c'est à dire que c'est toujours la protection de l'environnement qui domine les décisions



Les approches intégrées

Dans quels cas peut on envisager de telles approches

- Cas des **grands sites** industriels: usine, décharge industriel
- réalisation de plusieurs ouvrages/travaux de **différents métiers** (terrassement, assainissement, démolition, paroi, transport, puits, piézomètre, étanchéité...)
- **Interdépendance** des ouvrages/travaux superficiels et souterrains; Diversité des problématiques : hydrogéologie, déchets, pollution de nappe - impact des travaux sur l'environnement
- Volonté du maître d'ouvrage de considérer ses travaux non pas comme un ensemble de travaux du BTP mais comme **un seul ouvrage de Remediation**



Une gestion globale du Chantier

Des facilités pour le client

- Une **gestion intégrée** au Chantier: pas de maître d 'œuvre
- Une **interface unique** pour le client : 1 seul entreprise au lieu de 4 ou 5
- Une **gestion de Contrat** simplifiée pour le client: 1 seul contrat au lieu de 3 ou 4 contrats
- Une **gestion comptable simplifiée**: un seul décompte de travaux, une seule facture, une condition de paiement avec échéancier fixé ou au réel



Une gestion globale du Chantier

Pour le Projet

- Une gestion efficace de l'occupation de l'espace du site
- Une compréhension de chaque ouvrage indépendamment et dans leur globalité, une réalisation dans l'esprit d'un ouvrage de Remediation
- Une coordination des systèmes QSE de chacune des entreprises
- Une relation privilégiée avec les entreprises de travaux
- Une coordination et un suivi des travaux par un personnel compétent
- L'assurance d'une optimisation des coûts en particulier sur les travaux supplémentaires



La gestion Qualité/Sécurité/Environnement/Planning

SECURITE

- Une **coordination interne** en complément de celle assurée par le coordinateur Sécurité
- Une **relation privilégiée** entre le personnel SITA et le personnel des entreprises de travaux facilitant la réalisation des actions sécurité
- Une expertise, des moyens de contrôles et d'analyses, une prévention des accidents liés au **contexte sols pollués**
- le suivi des **indicateurs** sécurité
- L'animation des actions sécurités



La gestion Qualité/Sécurité/Environnement/Planning

QUALITE

- un **contrôle externe** c'est à dire externe aux entreprises de travaux mais interne au Groupement, des travaux et des documents de chantier
- la gestion administrative pour tout le chantier dans le respect de son système d '**assurance qualité**
- le suivi des **indicateurs Qualité** du chantier (ex: la pente pour un drain, les volumes de terres, le mètre de tel ou tel ouvrage...)
- l'animation qualité du chantier en particulier des séances dédiées à l '**interprétation des écarts**



La gestion Qualité/Sécurité/Environnement/Planning

ENVIRONNEMENT

- Étude d 'impact avant travaux: impact du phasage en particulier
- Impact au cours du chantier
- Surveillance de nappe, les contrôles atmosphères, eau, sols
- La gestion de la traçabilité des mouvements de terres/déchets/eau
- La gestion des déchets de chantier et des pollutions de chantier, la prévention des nuisances
- Le suivi d 'indicateurs environnement: concentration, piézométrie...



La gestion Qualité/Sécurité/Environnement/Planning

PLANNING

- Le **phasage** des travaux en fonction des aspects environnement, sécurité, qualité
- La **modélisation** hydrogéologique des phases de travaux
- La gestion du **planning** de travaux
- le suivi des **indicateurs** d'avancement du chantier



Garanties et Assurances

- Un seul ouvrage de Remediation
- Une seule date de départ des garanties (décennales ouvrages...)
- La possibilité de garantir les **performances** de l'ouvrage de Remediation soit directement par l'entreprise soit par des produits d'assurance



Exemple d 'application: Réhabilitation des 70 ha de terrils en Alsace Site de l 'Ochsenfeld, MILLENNIUM CHEMICALS

- une ancienne décharge industrielle de 70 ha
- la réalisation d 'ouvrage souterrains (drains, paroi, puits, piézomètre...) interdépendants
- des conditions de sécurité très stricts
- une installation classée / contexte sensible



Exemple d 'application: Réhabilitation des 70 ha de terrils en Alsace Site de l 'Ochsenfeld, MILLENNIUM CHEMICALS

VIDEO