

**DÉCHETS OU
RESSOURCES ?**
WASTE OR RESOURCES ?

Jeudi 5 Février 2015 - Paris

PSA PEUGEOT CITROËN

**En quoi la politique de Responsabilité Sociale
et Environnementale du Groupe peut-elle lui
procurer un avantage comparatif ?
Exemple de la politique 'déchets'**

La Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE) dans le secteur automobile et chez PSA :

Articulation entre responsabilité et réponse aux Directives : en quoi la politique RSE du Groupe peut-elle lui procurer un avantage comparatif ? Exemple de la politique 'déchets'



2^{ème}

Classement constructeur automobile européen



12 %

Part de marché Europe



2,8 millions

Véhicules vendus dans le monde



109 000

Collaborateurs (*)



42 %

Ventes hors d'Europe



31

Usines dans le monde (*)
(véhicules et organes)
dont 6 en JV

(*) : Hors FAURECIA

Responsabilité Sociale et Environnementale PSA

Peugeot Citroën : la stratégie

PROMOUVOIR
LA MOBILITÉ DURABLE



SOUTENIR
LA DYNAMIQUE
ÉCONOMIQUE
DE NOS TERRITOIRES
D'IMPLANTATION



INITIER
UNE POLITIQUE
DE RESSOURCES
HUMAINES NOVATRICE
ET RESPONSABLE



Responsabilité Sociale et Environnementale PSA : les grands enjeux


ENJEUX SOCIÉTAUX

- › La Mobilité durable
- › Sécurité routière
- › Mobilité solidaire
- › Actions solidaires d'insertion
- › Politique d'achats responsables

ENJEUX SOCIAUX

- › Accompagnement des restructurations
- › Emploi et formation
- › Accord cadre mondial

ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

- › Effet de serre
 - › Qualité de l'air
 - › Utilisation des ressources et recyclage
 - › Environnement industriel
- 

ENJEUX DE GOUVERNANCE

- › Transparence des pratiques
- › Ethique
- › Diversité

Responsabilité Sociale et Environnementale PSA : les impacts « business » pour le Groupe

DES **VOLETS RSE** PARFOIS
ÉLIMINATOIRES DANS LES APPELS
D'OFFRE B2B

- Clients B to B :
Entre 25 % et 30% de nos ventes mondiales

UNE RESPONSABILITÉ
DONNEUR D'ORDRE / FOURNISSEUR
DE PLUS EN PLUS ATTENDUE
(LÉGISLATION)

- Fournisseurs :
Pus de 75% de la VA d'un véhicule

DES **FONDS ISR** EN DÉVELOPPEMENT
FONDÉS SUR LES NOTES DONNÉES
PAR LES AGENCES DE NOTATION

- Indices ISR :
De plus en plus visibles (NYSE, Euronext,
DJSI, FTSE4Good, STOXX,...)
10% des actifs en Europe sont gérés dans des
fonds ISR





UNE MOBILITÉ
INSCRITE DANS
L'ÉCONOMIE
CIRCULAIRE

UNE MOBILITÉ
FONCTIONNELLE

UNE MOBILITÉ
DE PLUS EN PLUS
DÉCARBONÉE

Une mobilité durable inscrite dans l'économie circulaire



éco-conception
& matériaux verts



Une mobilité durable inscrite dans l'économie circulaire



Dès aujourd'hui



25 à 30 %

de matériaux verts
dans les polymères
des véhicules
(vs. 6 % en 2009)



100 %

Des véhicules
recyclables
et dont 95 %
de la masse
doit être recyclée ou
valorisée dès 2015

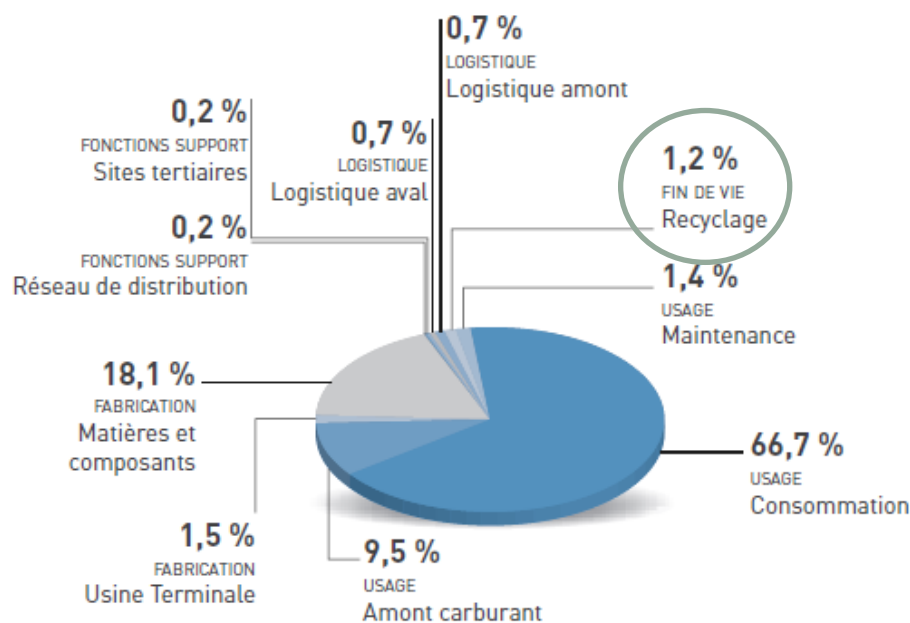
Une mobilité durable inscrite dans l'économie circulaire



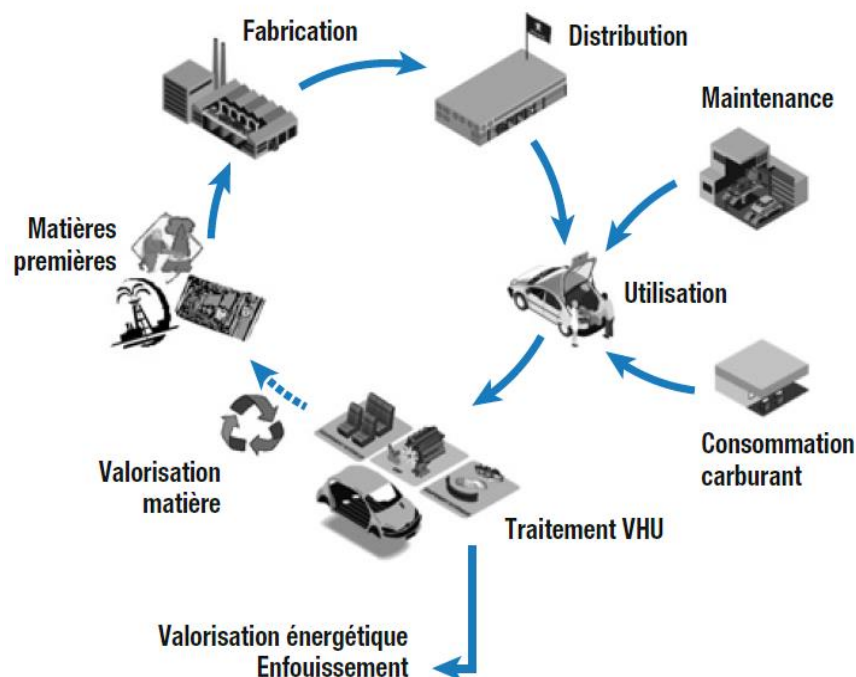
L'ÉCO-CONCEPTION

- Réduire l'impact de l'automobile de la phase de conception à son recyclage

EMPREINTE CARBONE GLOBALE D'UN VEHICULE



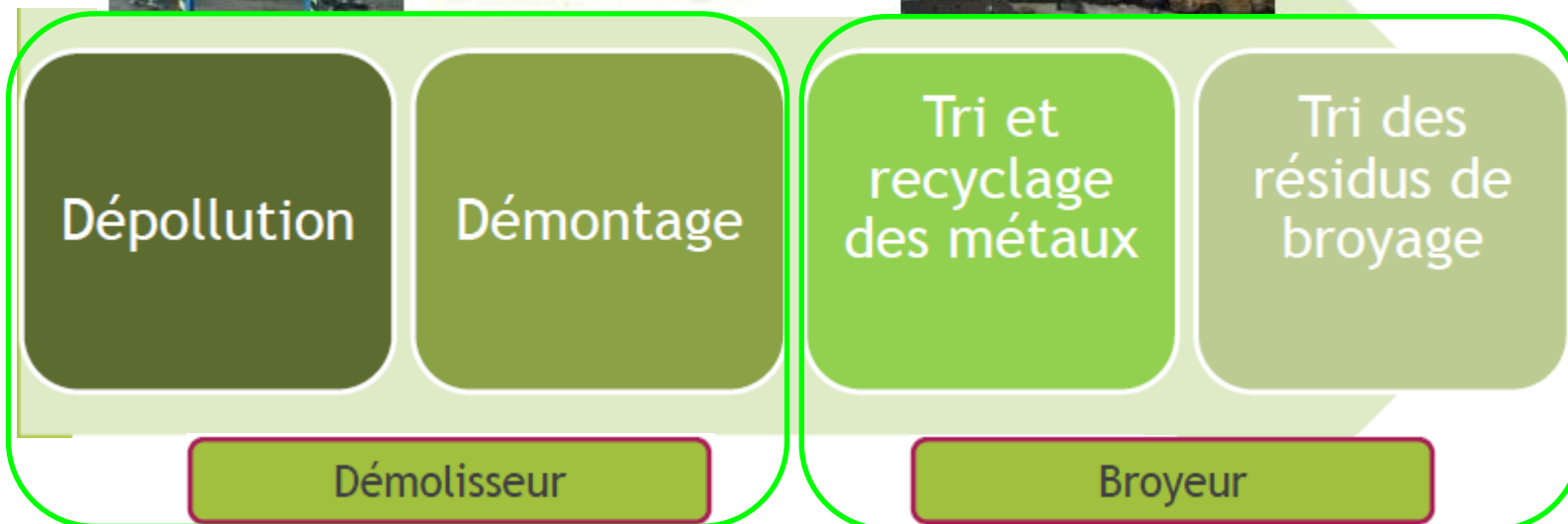
L'AUTOMOBILE DANS L'ECONOMIE CIRCULAIRE



Exemple du recyclage

La filière de recyclage des VHU et les exigences de conception

- ▷ Réduire
- ▷ Réutiliser
- ▷ Recycler



Phases de traitement d'un VHU

Recyclage – les Centres Agréés de Traitement (ATF)

Les Démolisseurs

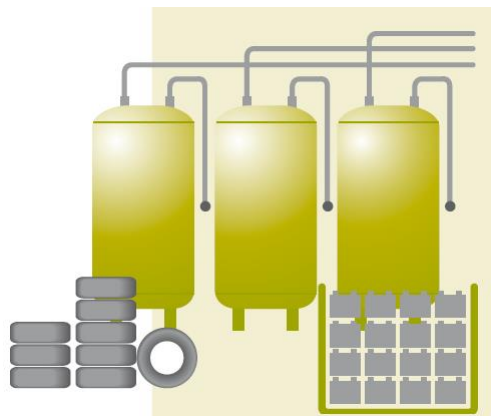
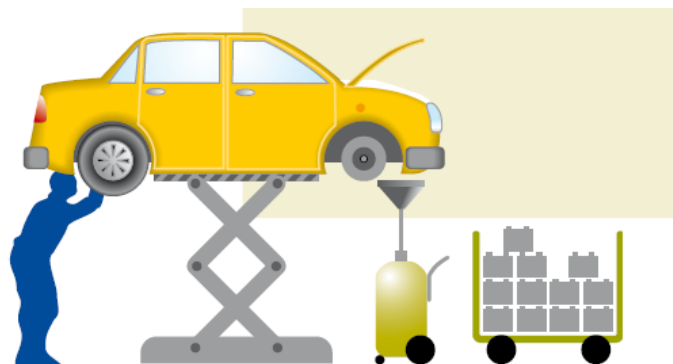


1. Réception des véhicules

- Certificat de destruction
- Enregistrement des données

2. Dépollution

- Vidange des produits polluants :
liquides de frein, huiles,
carburant



3. Stockage et quantification des résidus

Recyclage – les Centres Agréés de Traitement (ATF)

Les Démolisseurs



4. Démantèlement

- Pièces de réemploi
- Batteries/pneus/filtres et éléments que le législateur demande de prélever obligatoirement

5. Stockage des véhicules dépollués et démantelés avant envoi aux broyeurs



6. Compression avant transport/export

Recyclage : les Installations de fragmentation

Les Broyeurs

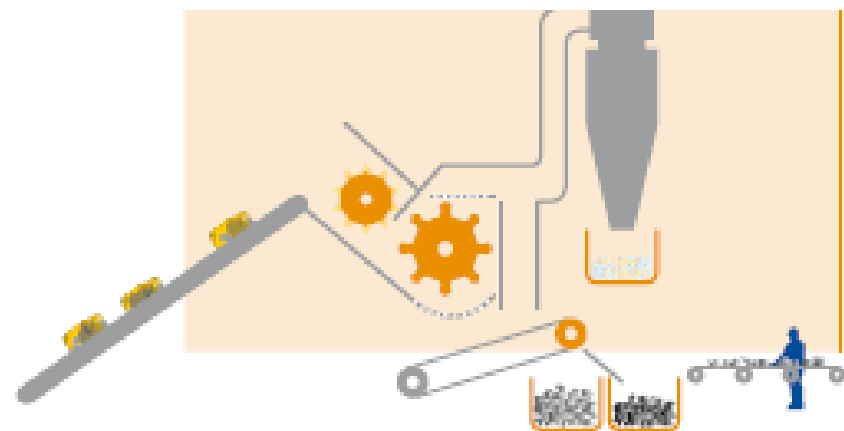
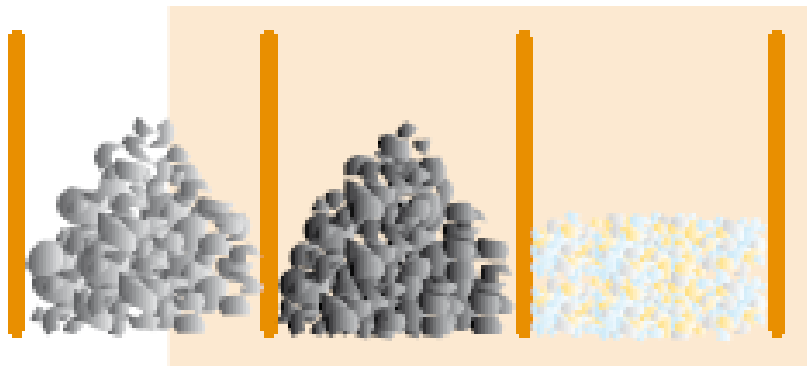


1. Réception des véhicules

- **Pesée** des camions à la arrivée chez les broyeurs

2. Fragmentation

- Tri des fractions



3. Stockage des fractions

Recyclage : les installations de Post-Traitement

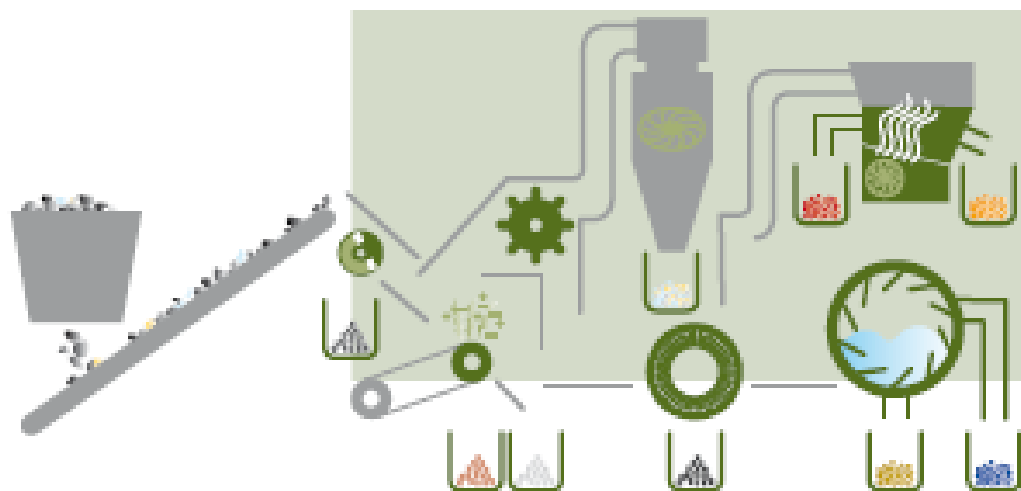
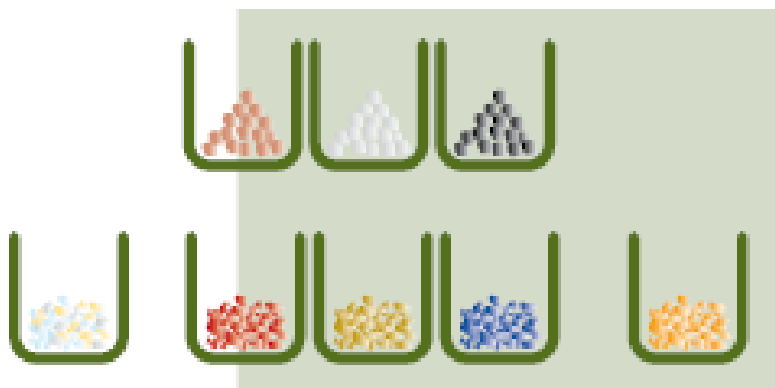


1. Réception des résidus de broyage

- Pesée des camions à l'arrivée
- Stockage par catégories de fractions

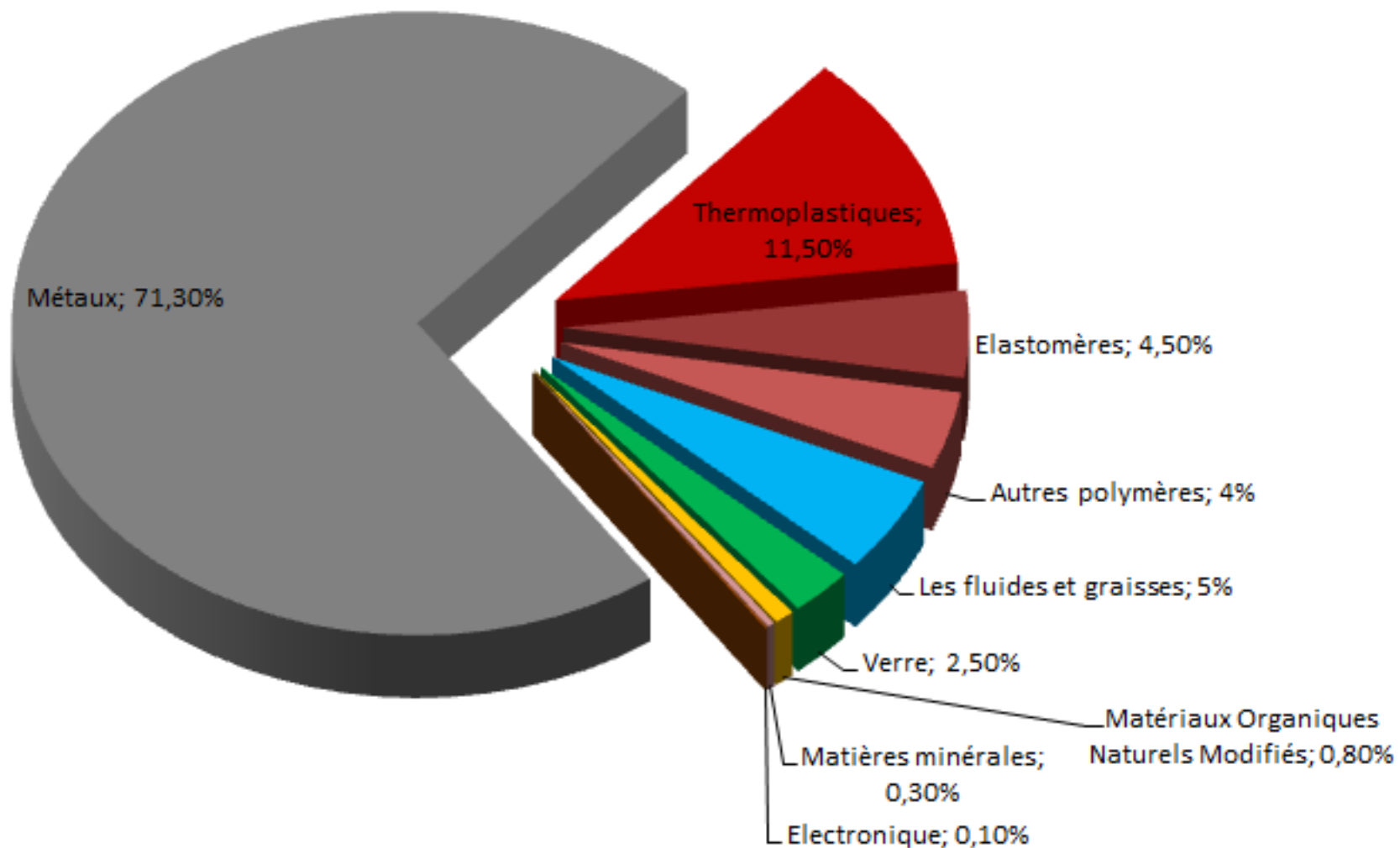
2. Post-Traitement

- Tri des résidus de broyage



3. Stockage des fractions traitées

Composition véhicule : Exemple de la 207



Métaux : Aciers, Fontes, Aluminium, Cuivre...

Thermoplastiques : Polypropylène, Polyéthylène, Acrylonitrile Butadiène Styène...

Autres polymères : Thermodurcissables, Mousses Polyuréthane...

Matériaux Organiques Naturels Modifiés : Textiles Coton, Fibres de lin, Cuirs, Bois...

Législation européenne : panorama

L'Union Européenne a instauré une démarche structurée et globale sur le traitement des déchets

Directive Déchets – 2006/12/EC

Directive sur la mise en décharge des déchets – 1999/31/EC

Directive sur l'incinération des déchets – 2000/76/EC

Règlement sur le transfert des déchets – 1013/2006/EC

Directives sur les déchets & produits par ex.

**VHU
2000/53/EC**

**DEEE
2002/96/EC**

**Batteries
2006/66/EC**

**Emballages
94/62/EC**

**Huiles usagées
75/439/EEC**

Législation européenne : la directive VHU - 2000/53/EC

Principe directeur

■ La Responsabilité Etendue du Producteur (REP)

selon lequel tout producteur est **responsable des produits mis sur le marché** et à ce titre, de leurs **déchets** futurs

Aspects fondamentaux de la Directive

■ Conception

■ Reprise gratuite du véhicule pour le dernier détenteur **pour un taux de valorisation effectif**

- en 2006 = 85 % de valorisation dont 80 % de recyclage/réemploi, en masse du véhicule
- en 2015 = 95 % de valorisation dont 85 % de recyclage/réemploi, en masse du véhicule

■ Communication des **informations**

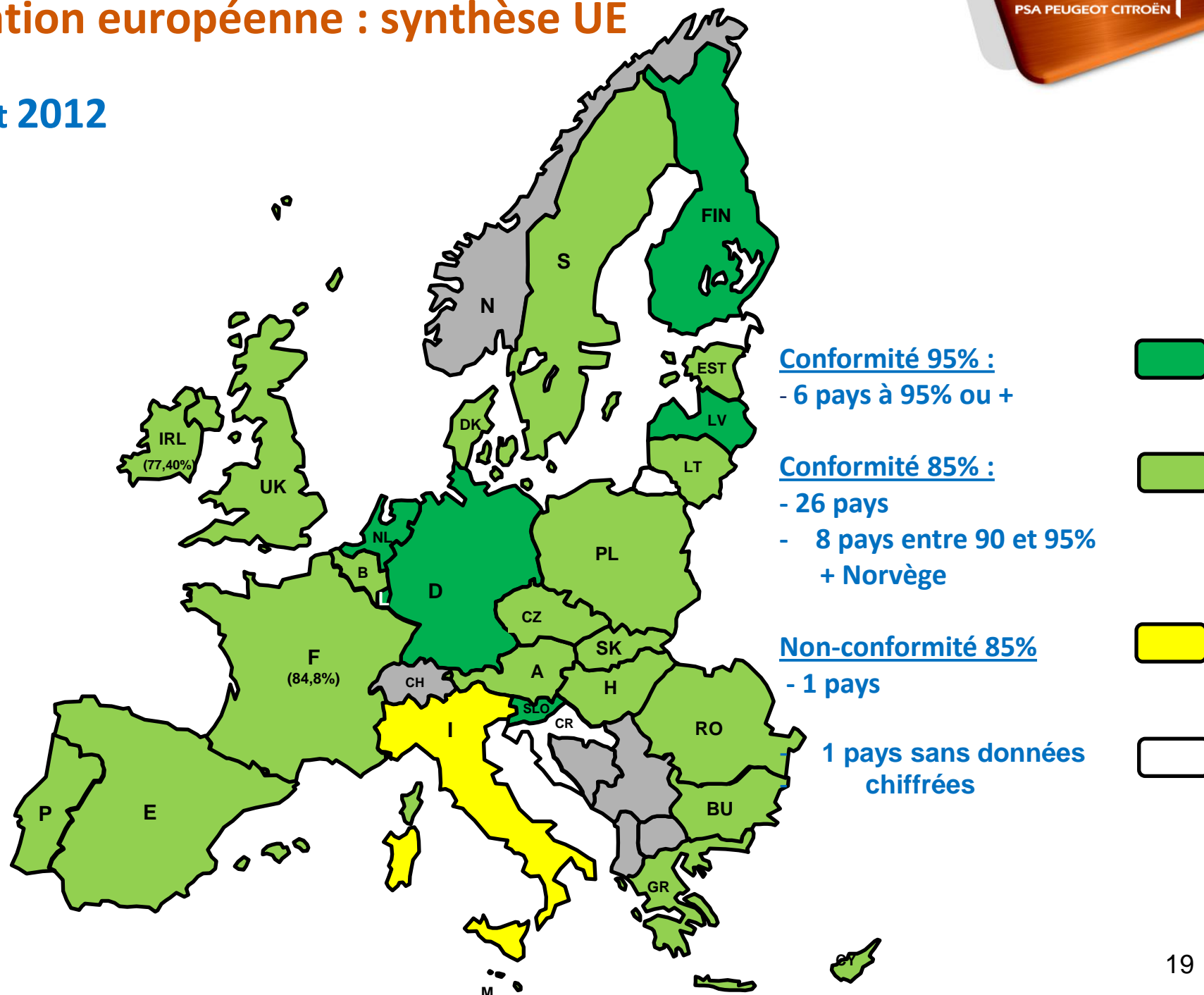
▷ Réduire

▷ Réutiliser

▷ Recycler

Législation européenne : synthèse UE

Eurostat 2012



Utilisation des matières recyclées

- Utilisation d'une part croissante de matières recyclées
- Engagement par PSA en 2008 du plan « Matériaux Verts » : *intégration de matériaux verts dans les plastiques en substitution de matières d'origine fossile*



Matières recyclées

- Matières plastiques recyclées issues de pièces en fin de vie ou de déchets de production



Fibres naturelles

- Fibres d'origine naturelles utilisées dans les renforts de pièces plastiques (chanvre, lin, coton, ...)

Culture



Amidon

Glucose

Saccharose

L-Acide lactique

PLA

Polymères biosourcés

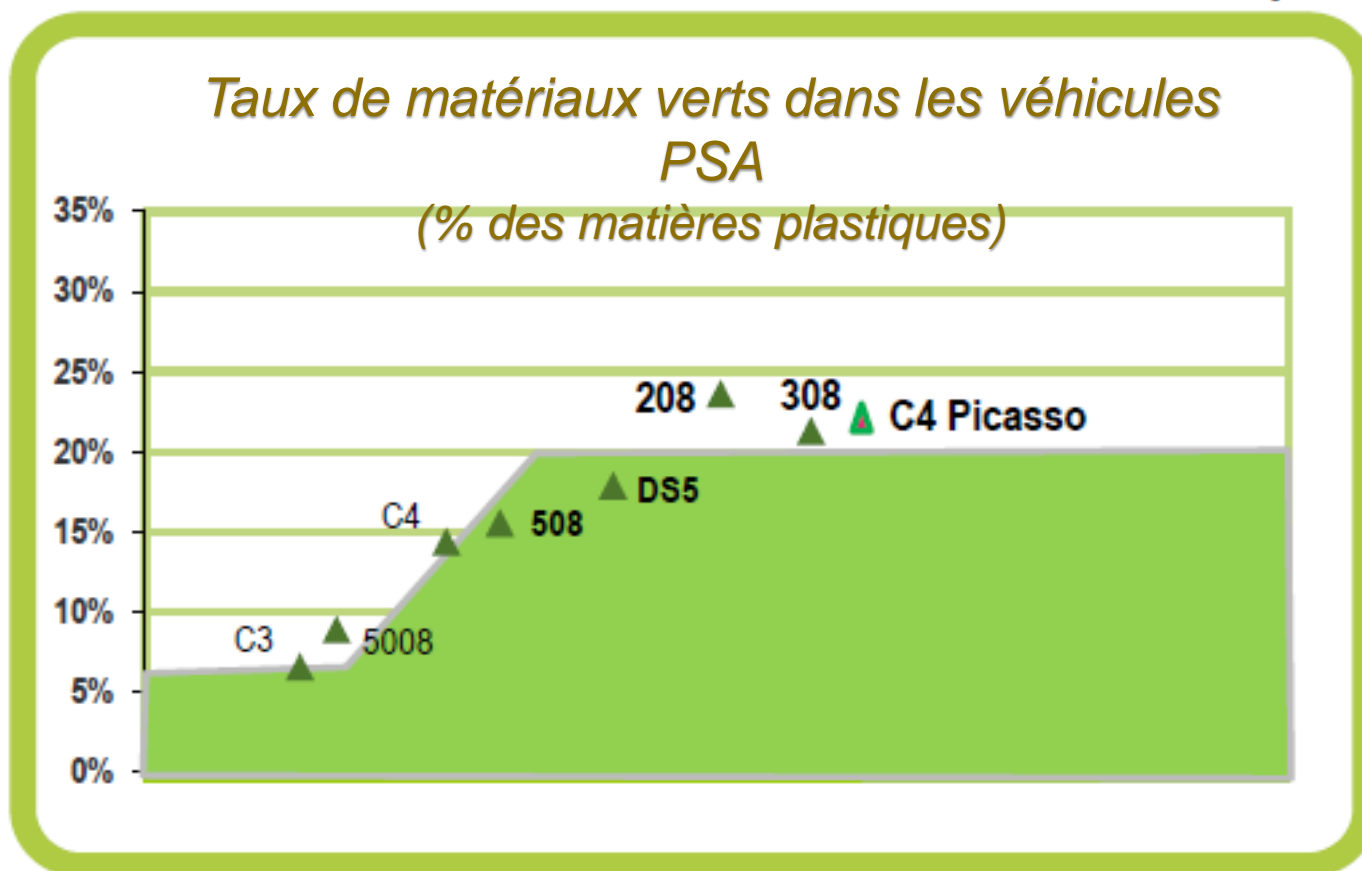
- Polymères à base de matrice biosourcée ...

Matériaux verts

Utilisation des matières recyclées

➡ **Engagements PSA** : taux d'intégration de matériaux verts à hauteur de 25% des polymères et de 30% de la masse du véhicule

➡ **Résultats en 2014** : 23% sur la C4 Cactus



Conclusion :

l'économie circulaire, un enjeu croissant

Process industriel

- **zéro déchets**
- **écologie industrielle**

Produits

- **demande croissante des clients de plus en plus responsables en B2B ET B2C**
- **enjeu politique important**



PSA a pris la mesure de cet enjeu

- **pièces de réemploi**
- **matériaux verts**
- **économie fonctionnelle : automobile partagée**