



## Outil MUTASOL : reconversion des friches urbaines

Présenté par Fanny PEDURTHE, Fondation Innovasol



COLLABORER, INNOVER, TRANSFÉRER

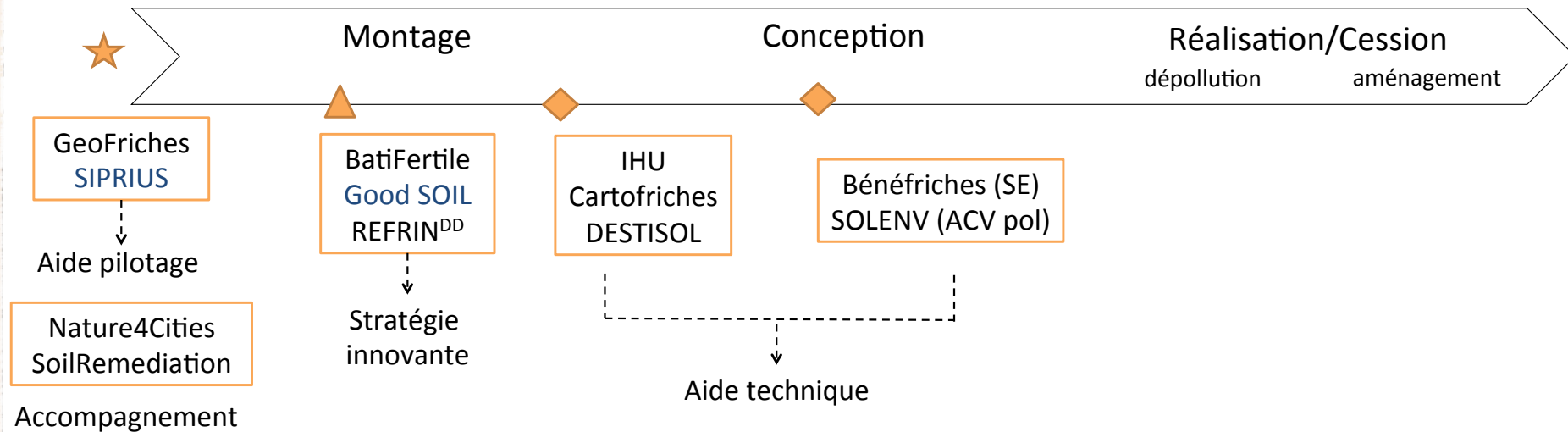
## Contexte & Objectifs



@LLAI (COLLABORER, INNOVER, TRANSFÉRER)

## Situation

Transversalité des acteurs



## Innovation MUTASOL

Réalité du projet

Mise en en scène de  
l'évolution du projet

Evaluation des paramètres technico-  
sociaux et valeurs de non-usage

Champs d'application : A tous acteurs de l'aménagement impliqués dans un projet de reconversion de friches

Comprendre l'impact des décisions sur l'évolution du projet



Suivi de la dynamique des PP et paramètres du projet

Identification des événements bloquants



Possibilité d'améliorer la gestion d'un projet de friches  
(réflexion globale et participative)



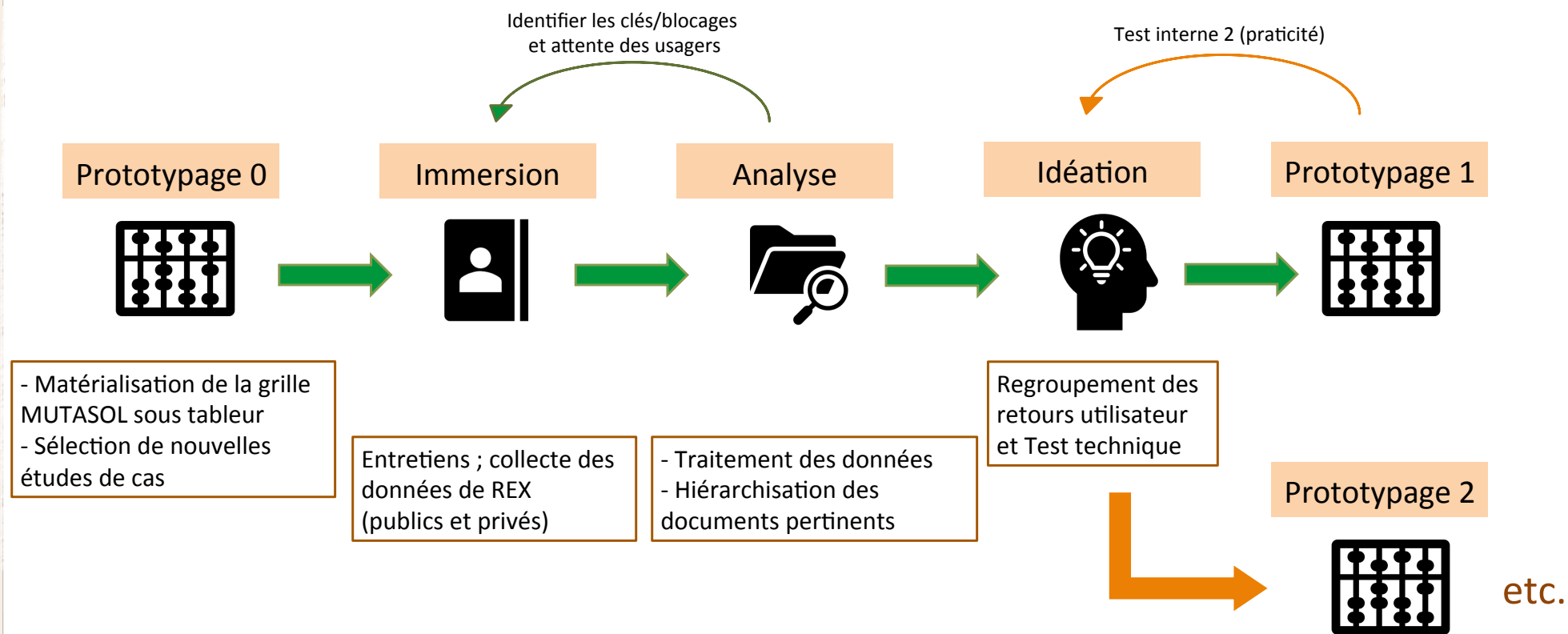
(COLLABORER, INNOVER, TRANSFÉRER)

# Démarche & illustrations



@LAI (COLLABORER, INNOVER, TRANSFÉRER)

## Processus



## Images

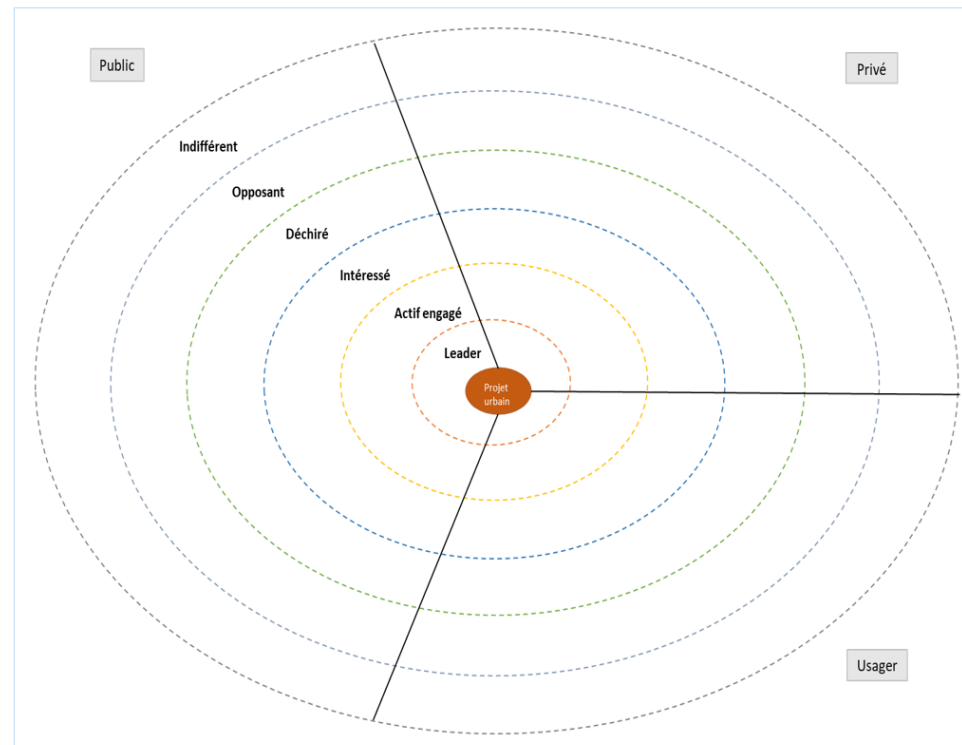
- La frise chronologique



## Images

- La frise chronologique
- **La carte des acteurs**

Révèle la dynamique des acteurs impliqués dans le processus



1 cercle équivaut à un positionnement



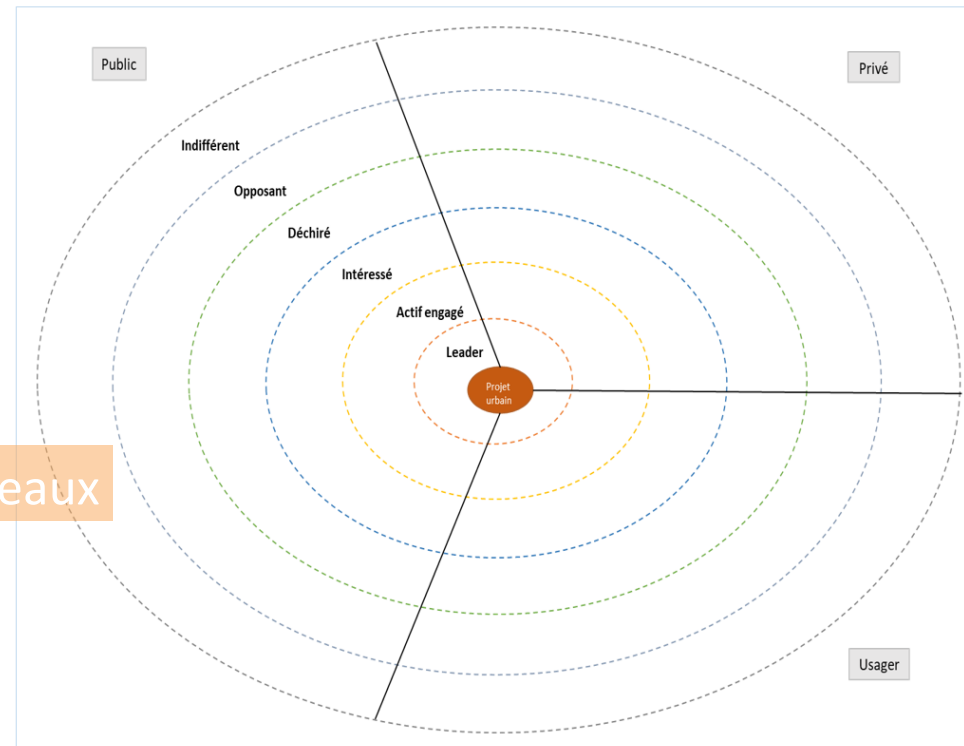
## Images

- La frise chronologique
- La carte des acteurs

### Positionnement des acteurs

Catégorie d'acteurs	Explication
<b>Leader</b>	Acteur décisionnaire à la tête de l'opération
<b>Actif engagé</b>	Acteur moteur prenant part positivement aux prises de décisions du projet
<b>Intéressé</b>	Acteur n'ayant pas d'intérêts directs sur le projet ou qui participe financièrement mais sans impacter sur les décisions (suivi du projet)
<b>Déchiré</b>	Acteurs en désaccord avec les décisions mais déroulement normal du projet
<b>Opposant</b>	Acteurs qui s'opposent et empêchent la réalisation du projet
<b>Indifférent</b>	Investisseurs non activement impliqués ou prestataires suivant les directives

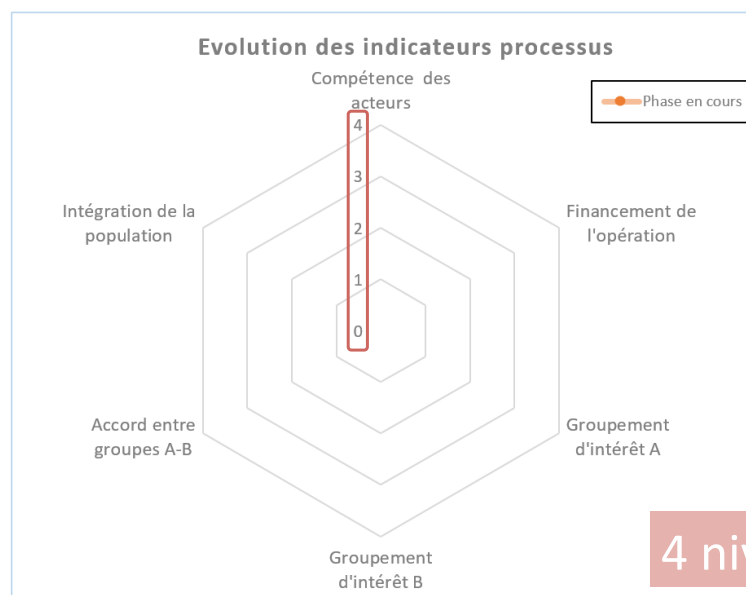
6 niveaux



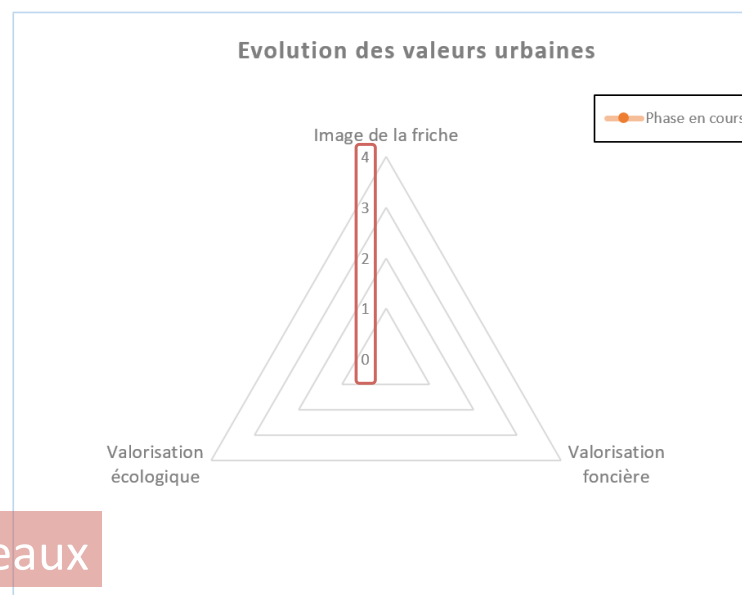
1 cercle équivaut à un positionnement

## Images

- La frise chronologique
- La carte des acteurs
- **Les données du projet**



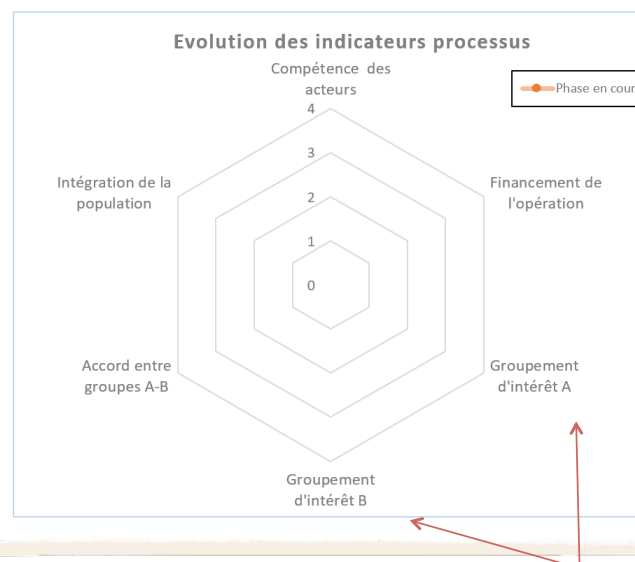
4 niveaux



## Images

- La frise chronologique
- La carte des acteurs
- **Les données du projet**

Indicateurs processus	Compétence des acteurs	Financement de l'opération	Groupe d'intérêt A	Groupe d'intérêt B	Accord entre groupes A-B	Intégration de la population
	Capacité de gestion des enjeux d'aménagement, dépol et mobilisation de fonds	Niveau à l'instant t des ressources, apports extérieurs	Nature de la cohésion entre acteurs de même intérêt		Dynamique du projet et coopération entre les parties prenantes (PP)	quelconque initiative d'informations ou d'implication citoyenne

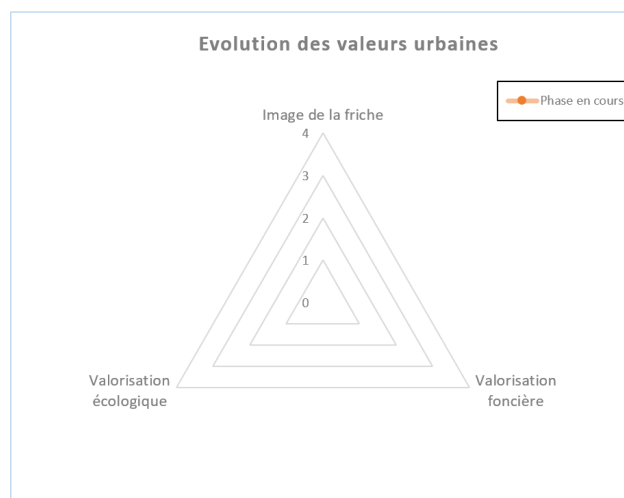


1 groupe d'intérêt = 1 vision du projet

## Images

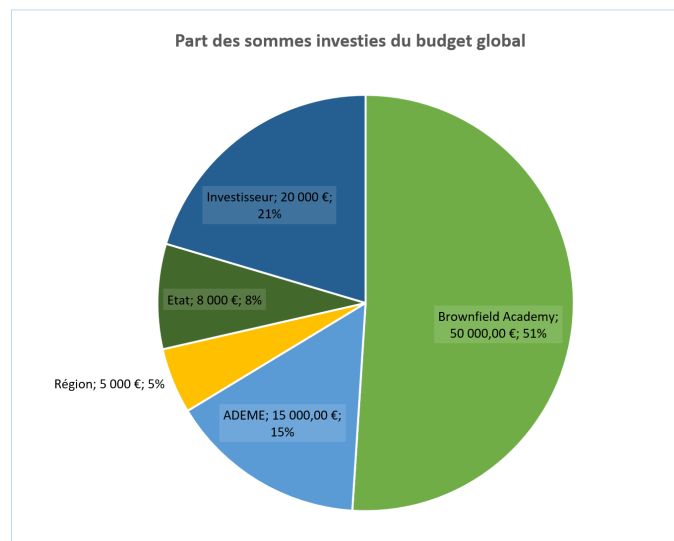
- La frise chronologique
- La carte des acteurs
- **Les données du projet**

	Image de la friche	Valorisation foncière	Valorisation écologique
Valeurs urbaines	Perception du site - fréquentation du lieu et ses alentours	Effet directs sur les valeurs foncières du site et des alentours	Etat de pollution et les mesures à prendre, en privilégiant les ambitions de renaturation

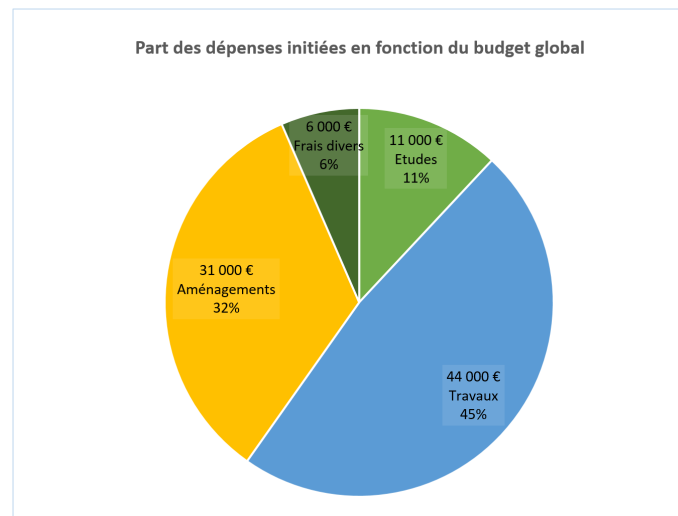


## Images

- La frise chronologique
- La carte des acteurs
- Les données du projet
- **Les coûts**



*ex de financement/apports*



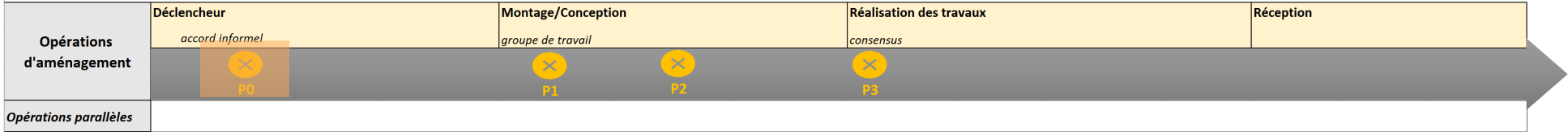
*ex de dépenses*

# Mise en situation



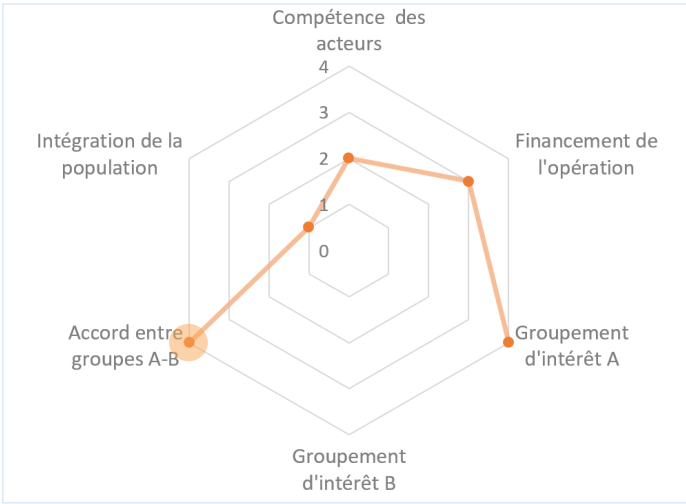
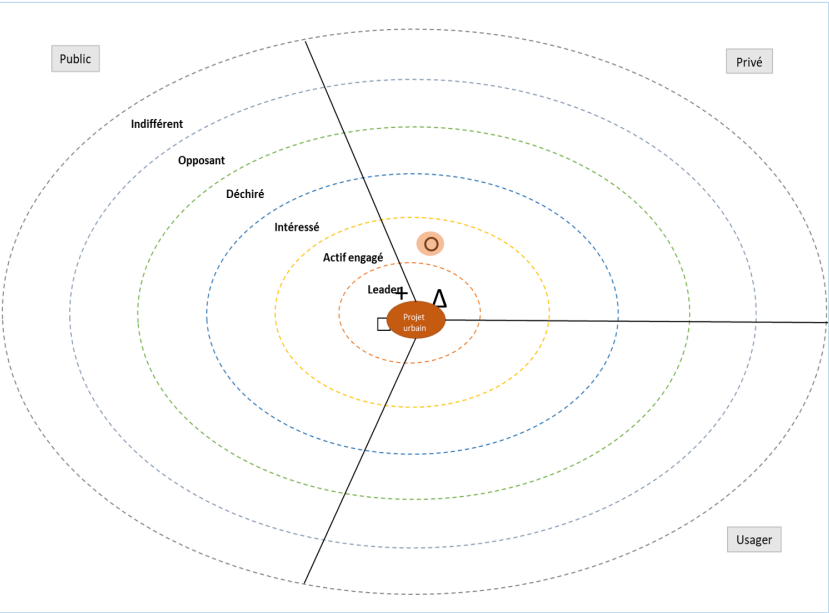
COLLABORER, INNOVER, TRANSFÉRER

Sabart

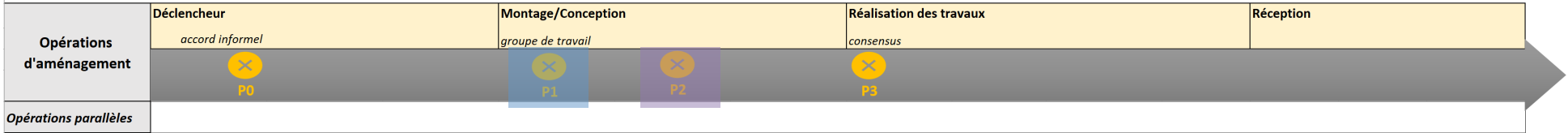


Groupe(s) d'intérêt	A (référence)	B
Motif	Projet Global	Activités SAT

Légende		
symbole	Acteurs	Type
Δ	Rio Tinto	privé
+	Commune Tarascon-sur-Ariège	public
□	Commune de Quié	public
o	Sabart Aero Tech	privé
x	0	0
*	0	0
◇	0	0
⊖	0	0
•	0	0
~	0	0
•	0	0

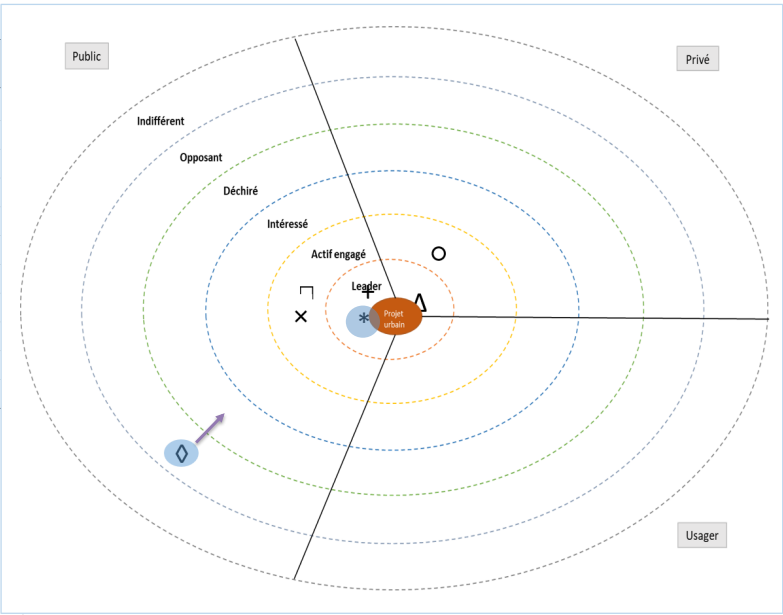


Sabart

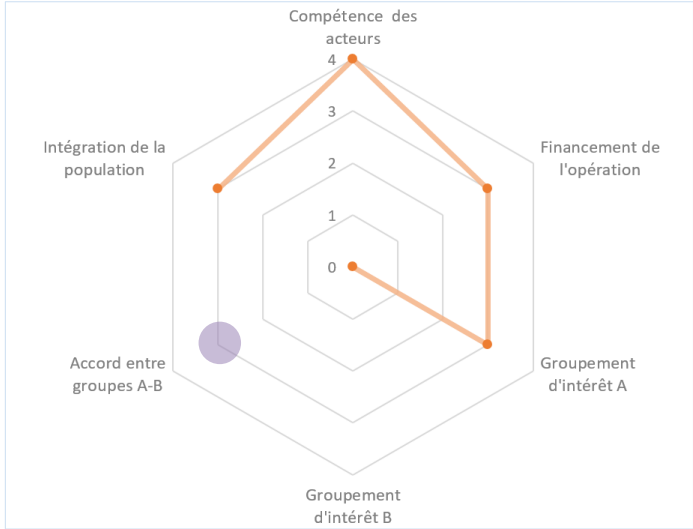


Groupe(s) d'intérêt	A (référence)	B
Motif	Projet Global	conservation de la façade du bâti

Légende		
Symbole	Acteurs	Type
Δ	Rio Tinto	privé
+	Commune de Tarascon-sur-Ariège	public
□	Commune de Quié	public
○	Sabart Aero Tech	privé
x	DREAL*	public
*	Sous-préfecture	public
∅	ABF	public
⊖	Ramboll	privé
•	0	0
~	0	0
*	0	0

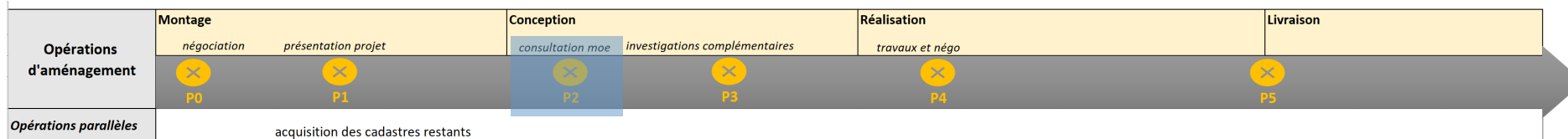


\*DREAL participe aux discussions





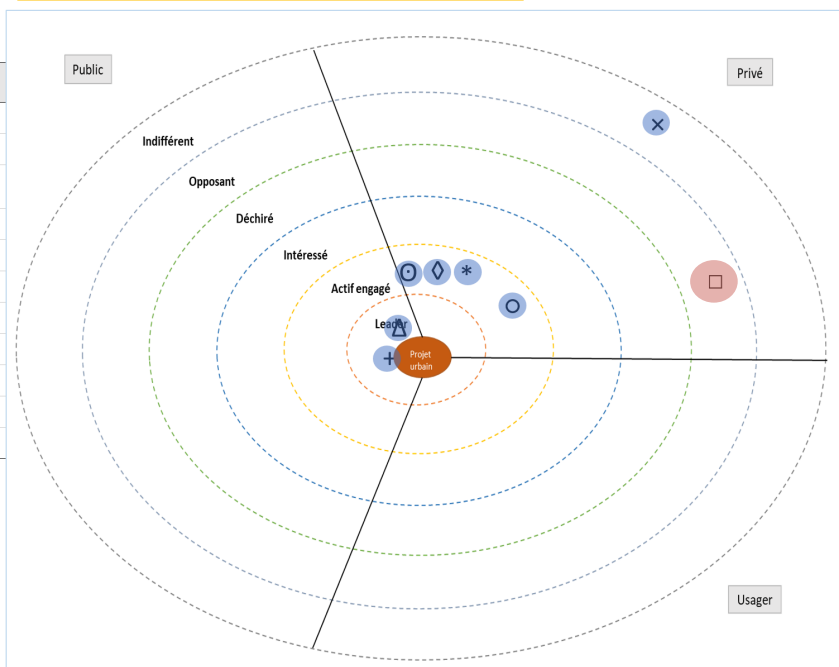
## Neuville



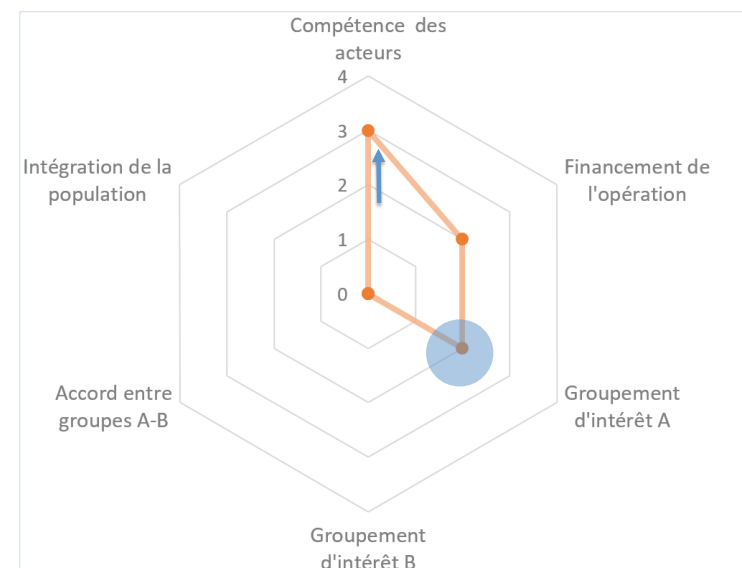
Groupe(s) d'intérêt	A	B
Motif	Logements et complexe	

### Légende






Symbole	Acteurs	Type
Δ	EPFNA	public
+	Commune	public
□	M. Dousset*	privé
○	HPC Envirotec	privé
×	Le SAOUT	privé
*	Diagnosics	privé
*	ABCIS	privé
◊	IMOTEP'S	privé
○	DEKRA	privé
*	0	0
~	0	0
*	0	0



\*Manque de coopération de l'ancien propriétaire



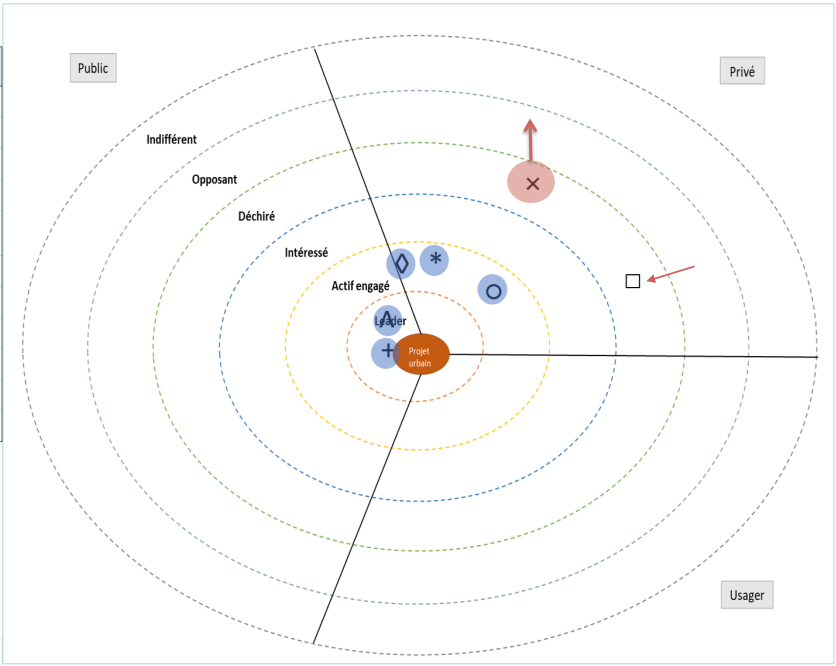
Neuville

Opérations d'aménagement	Montage		Conception		Réalisation
	<i>négociation</i>	<i>présentation projet</i>	<i>consultation moe</i>	<i>investigations complémentaires</i>	<i>travaux et négoc</i>
	 P0	 P1	 P2	 P3	 P4
Opérations parallèles	acquisition des cadastres restants				

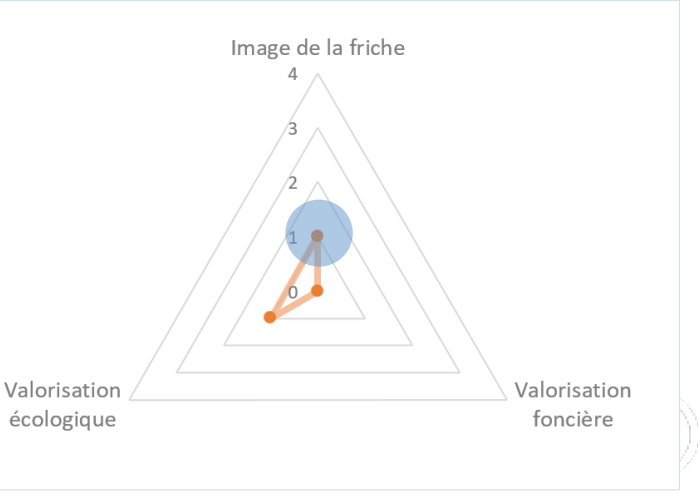
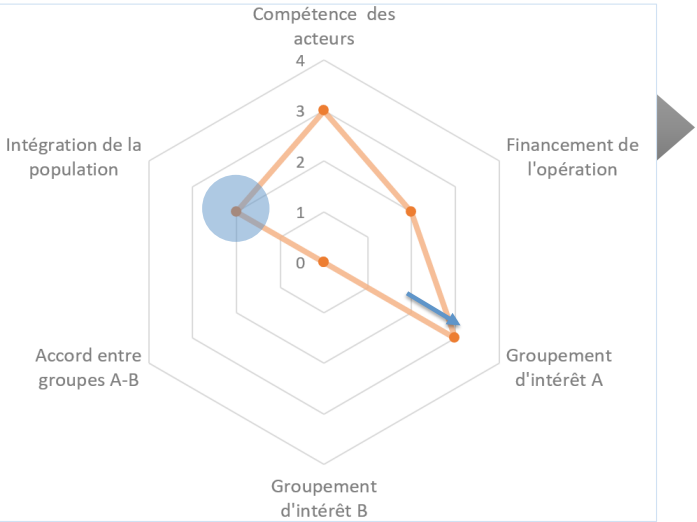
Groupe(s) d'intérêt	A	B
Motif	Logements et complexe	

Légende

Symbole	Acteurs	Type
Δ	EPFNA	public
+	Commune	public
□	M. Dousset	privé
○	HPC Envirotec	privé
×	M. Mme. REX*	privé
*	BDS	privé
◊	IMOTEP'S	privé
○	0	0
•	0	0
◌	0	0
*	0	0



\*Voisins qui ralentissent la progression des travaux (pas contre le projet)



COLLABORER, INNOVER, TRANSFÉRER

Nombreuses problématiques (techniques, aléas externes)



Acteurs compétents montrent la bonne direction

Carte des acteurs, Indicateurs de compétence et groupement d'intérêt

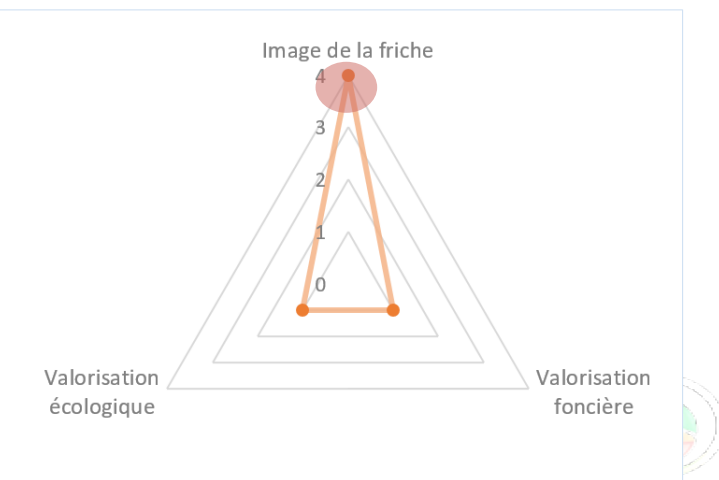
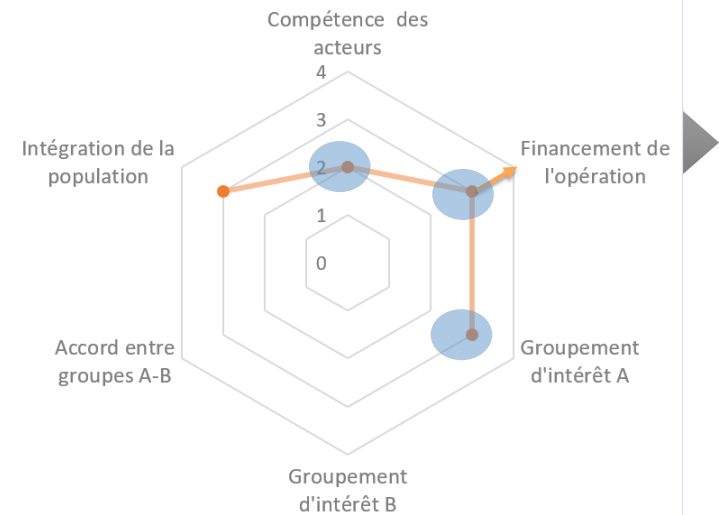
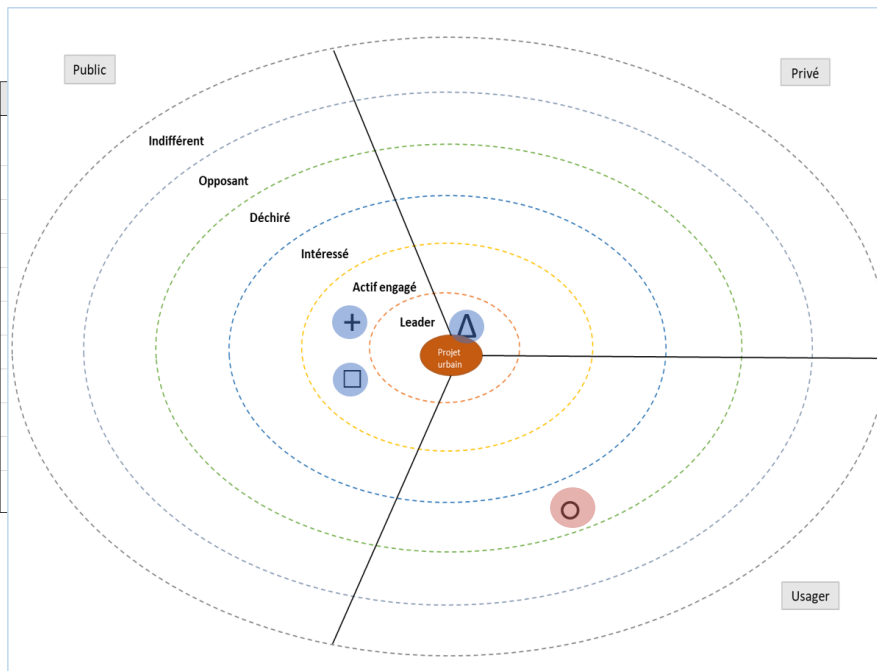
## Lannemezan

Opérations d'aménagement	Déclencheur	Revitalisation		Réhabilitation
	restructuration du plateau	Knauf	Mécamont	
	P0	P1	P2	
Opérations parallèles			Dépollution	

Groupe(s) d'intérêt	A (référence)	B
Motif	Redynamisation	

### Légende

Symbole	Acteurs	Type
Δ	Rio Tinto (ex AP)	privé
+	Commune de Lannemezan	public
□	Conseil général des Hautes-	public
○	Population	usager
×	0	0
*	0	0
∅	0	0
⊙	0	0
•	0	0
~	0	0
*	0	0



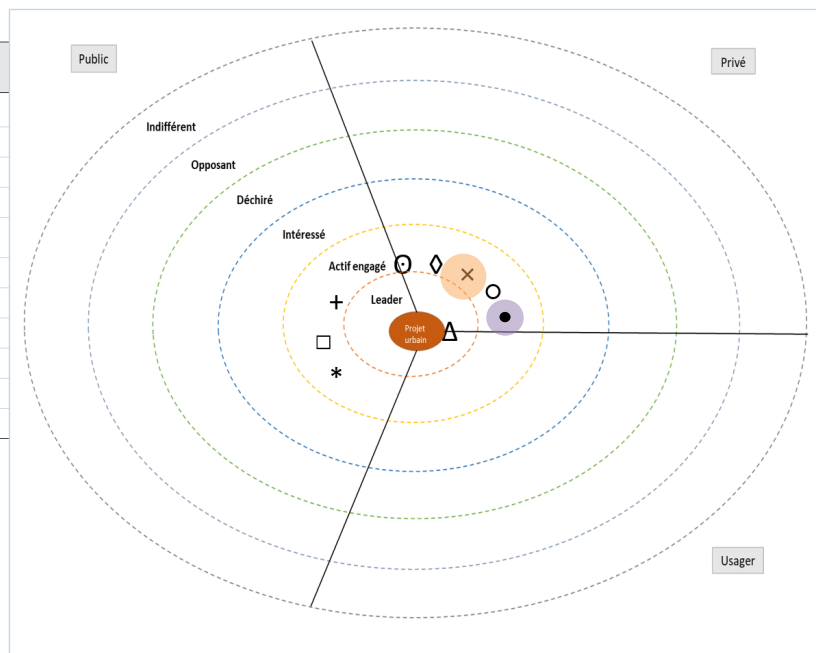
COLLABORER, INNOVER, TRANSFÉRER

## Lannemezan

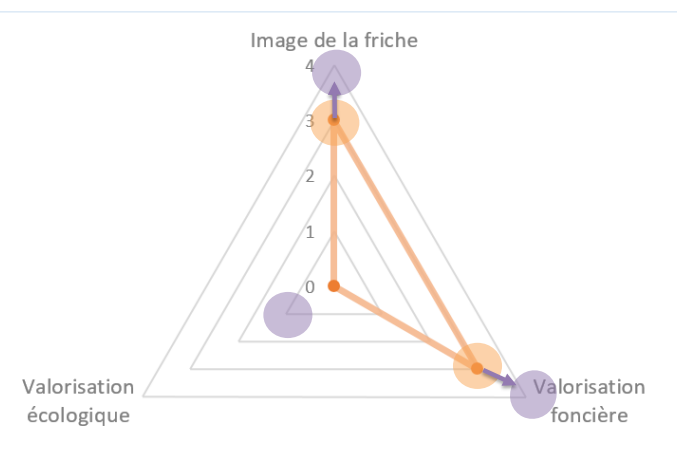
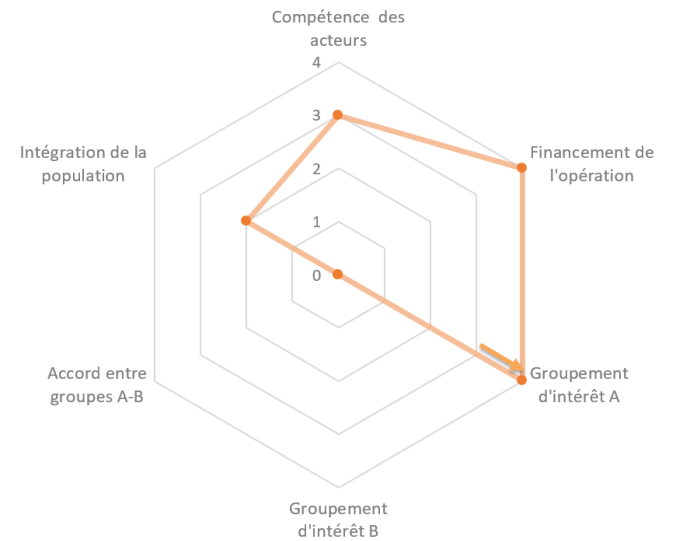
Opérations d'aménagement	Déclencheur	Revitalisation		Réhabilitation
	restructuration du plateau	Knauf	Mécamont	
	P0	P1	P2	
Opérations parallèles				Dépollution

Groupe(s) d'intérêt	A (référence)	B
Motif	Redynamisation	

Légende		
Symbole	Acteurs	Type
Δ	Rio Tinto (ex-AP)	privé
+	Commune	public
□	Conseil général	public
○	Carbone Savoie	privé
×	Knauf Insulation	privé
*	DREAL 65*	public
◇	VALGO	privé
○	ARCADIS	privé
•	Mécamont	0
~	0	0
*	0	0

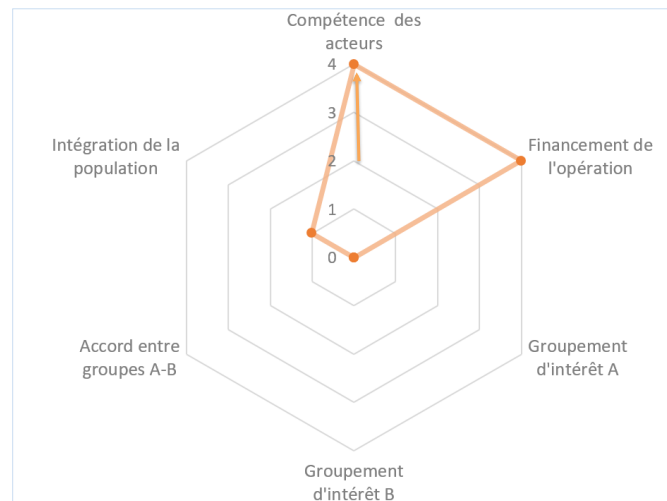
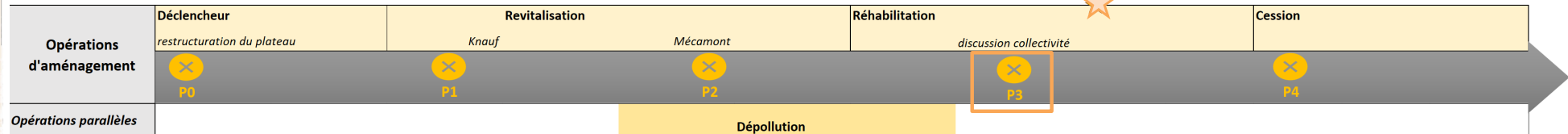


\*DREAL suit les opérations et accompagne la transition



COLLABORER, INNOVER, TRANSFÉRER

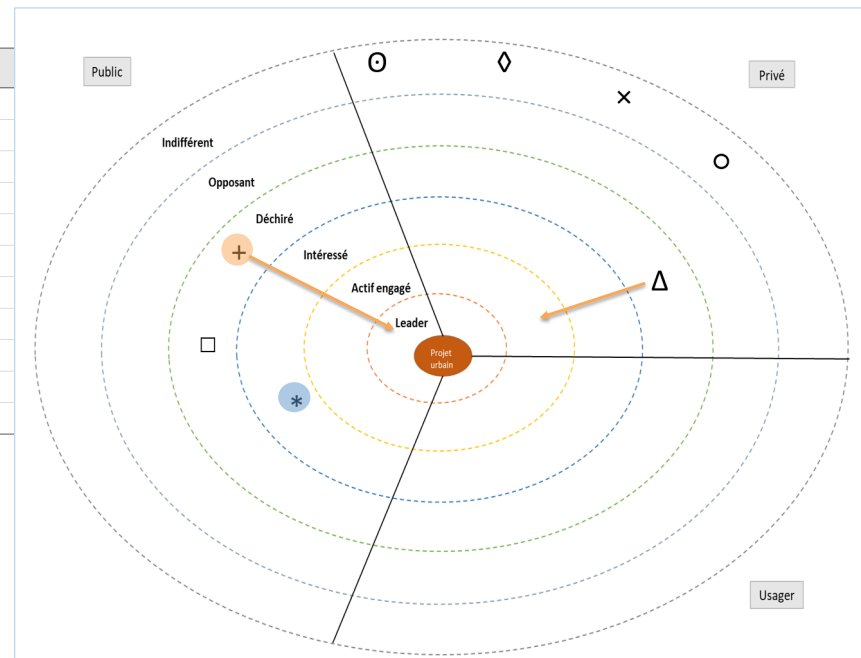
## Lannemezan



Légende

Symbole	Acteurs	Type
Δ	Rio Tinto	privé
+	Commune	public
□	Conseil général	public
○	Ramboll	privé
×	Novacis	privé
*	DREAL 65*	public
◇	VALGO	privé
⊙	Razel-Bec	privé
•	0	0
•	0	0
•	0	0

Groupe(s) d'intérêt	A	B
Motif		



\*DREAL, rôle de facilitatrice

COLLABORER, INNOVER, TRANSFÉRER

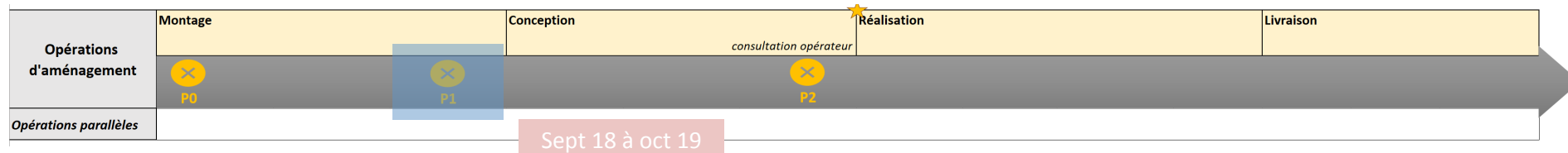
Porteurs de projet / élection



Introduction d'un acteur améliore fondamentalement un projet

Carte des acteurs, valeurs urbaines

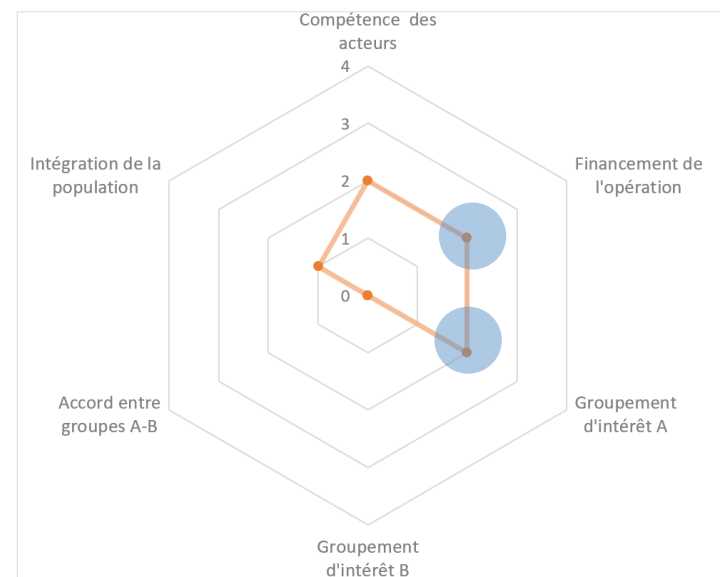
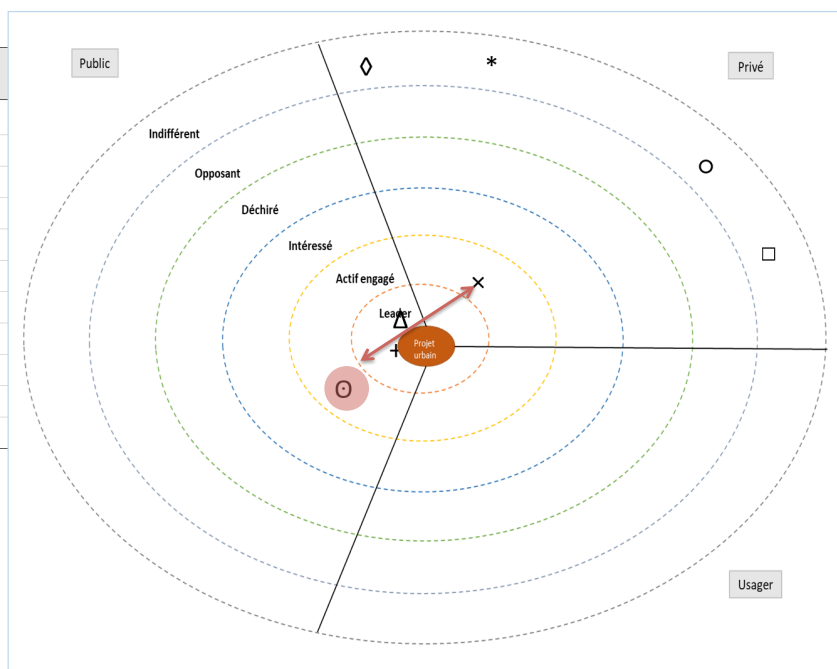
# Lithobru



Groupe(s) d'intérêt	A (référence)	B
Motif	Résidence seniors	

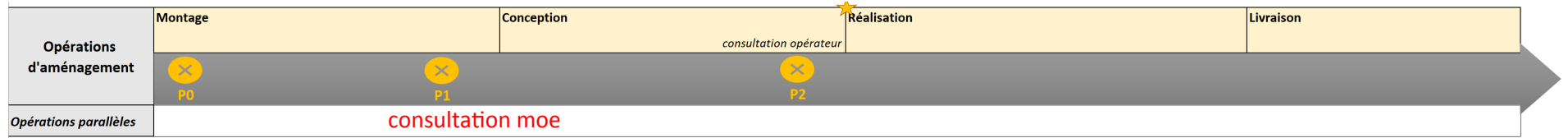
**Légende**

Symbole	Acteurs	Type
Δ	EPFNA	public
+	Commune de Cognac	public
□	HPC Envirotec	privé
○	GINGER	privé
×	Nexity	privé
*	BURGEAP	privé
◇	Agenda	privé
⊖	ABF	public
•	0	0
◐	0	0
•	0	0





## Lithobru



surcoûts

Mauvaise gestion de projet



Désordre opérationnel qui génèrent des surcoûts

Indicateurs, bilan financier

# Conclusion



@LLA (COLLABORER, INNOVER, TRANSFÉRER)